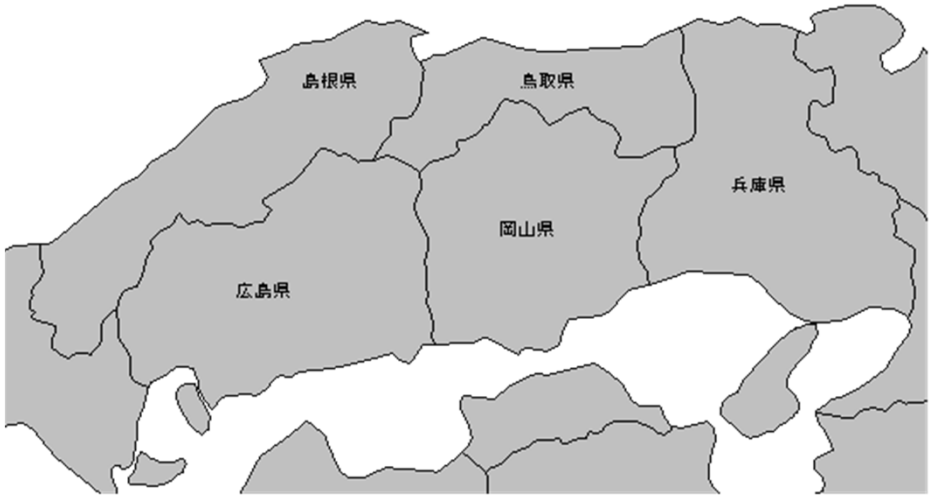
『地域の皆様』と『ごうぎん』との関わり‥‥

# 地域貢献に関する情報開示




株式会社山陰合同銀行

（平成25年11月）

# 目　次

山陰合同銀行


Ｐ　２　「地域密着型金融」に関する基本方針

Ｐ　４　取引先企業に対するコンサルティング機能の発揮

Ｐ１１　地域の面的再生への積極的な参画

事　例　Ｐ　５　①ビジネスマッチング
Ｐ１１　②再生可能エネルギーへの取組み

## 取引先企業に対するコンサルティング機能の発揮

地元山陰での高い情報収集力、広域店舗ネットワーク、深度ある外部連携先をフル活用し、お客様の事業展開を徹底的にサポートします。

**日頃の活動で信頼関係を構築**

**お客様の目線でご相談に乗り、一緒に考え行動する**

**金融仲介だけではないコンサルティング・問題解決**

### 当行の強み

- ■ 山陰両県における強固な顧客基盤
- ■ 広域で充実した店舗ネットワーク
- ■ 地域の豊富な一次産品、観光資源、伝統産業
- ■ 行政との密接な関係

### 最適なソリューションの提供

- ● 創業・新事業開拓を目指す企業の育成
- ● 成長段階にある企業への支援
- ● 経営改善支援・事業再生支援
- ● 事業承継

## 地域の面的再生への積極的な参画

地域密着型金融を通じて地域が抱える問題を一つずつ解決していきます。

### 地元産業の再生

- ■ 漁港・商港の面的再生
- ■ 企業城下町の面的再生

### 成長分野の育成・新産業創出

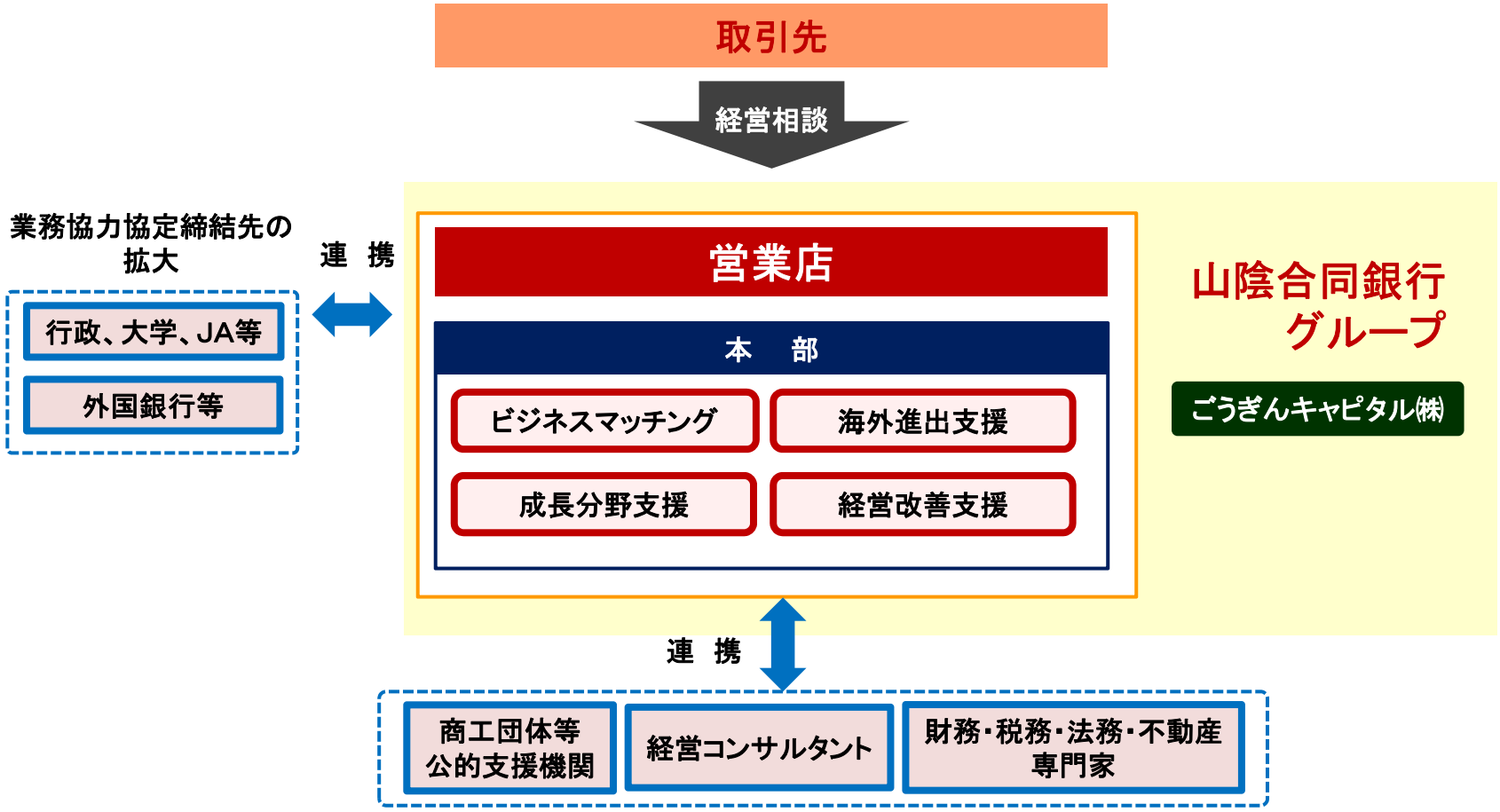
- ■ メガソーラー事業支援
- ■ 伝統技術の継承
- ■ 大型観光プロジェクトへの協力

### 地域内消費の活性化

- ■ Duoカードの地域カード化

本部による営業店支援、外部専門家・外部機関等との連携、専門的な人材の育成・ノウハウの蓄積によって、取引先の経営課題に対し、最適な解決策を提供する態勢を整備しています。

## 当行グループと外部提携先によるサポート体制



- 当行独自の融資制度「ごうぎん新産業資金」やグループ会社「ごうぎんキャピタル㈱」との連携、行政の融資および保証を含む諸制度などを効果的に組み合わせ、創業企業やニュービジネスの育成に努めています。
- 創業企業に対する直接出資を行うほか、ベンチャー企業向けファンドへの投資など、間接的なご支援も行っています。
- 島根、鳥取両県の産業支援機関に人材を派遣するなど、地方公共団体とも連携して地元企業の育成に取り組んでいます。
- 創業・新事業支援にかかる投融資実績（平成25年度中間期の新規取扱実績）

| | | 件数 | 金　額 |
|---|---|---|---|
| 融資実績 | 創業・新事業支援にかかる融資 | 35件 | 451百万円 |
| 投資実績 | 直接投資 | 1件 | 2百万円 |
| | ごうぎんキャピタル㈱による投資 | 1件 | 15百万円 |

## 創業・新事業開拓支援の取組み　～ごうぎん起業家大賞の新設～

**地域に根差したビジネスプランを募集し、当行グループを挙げて事業化をバックアップします。**

| 地域賑わい創出部門 | イノベーション創出部門 |
|---|---|
| 地域に根ざした地域活性につながるビジネスプランを発掘します。 | 革新的・独創的なビジネスプランを発掘します。 |

**応募総数：106件（平成25年9月30日締切）**

**平成25年12月13日　大賞決定（予定）**

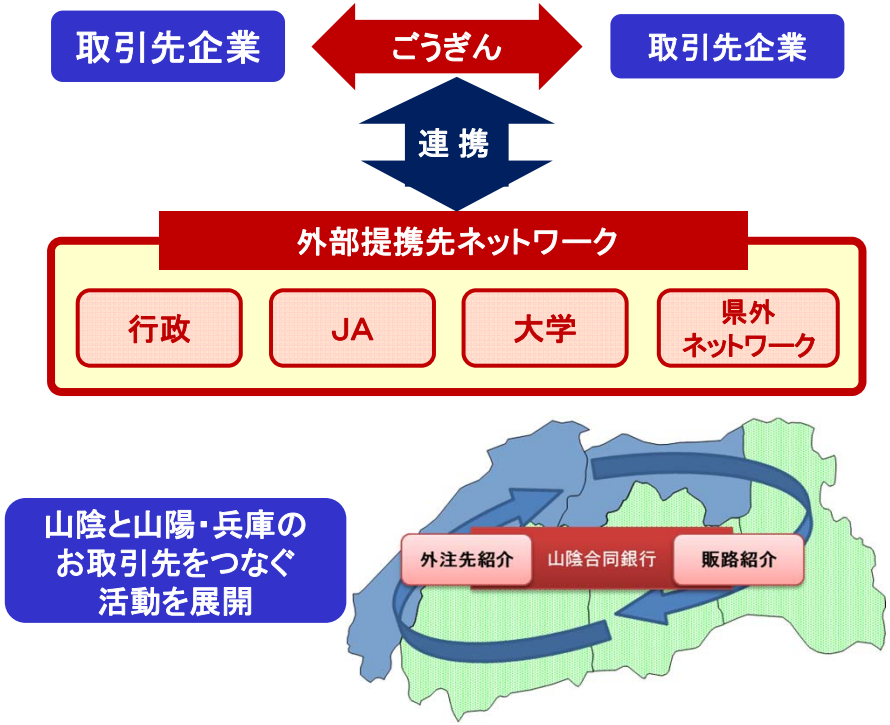
## ビジネスマッチング

- 当行の広域な店舗ネットワークと豊富な情報力、そして人材を活用した「ビジネスマッチング業務」に力を入れています。
- 山陰両県のお取引先に対しては、大消費地・大生産地にある山陽・兵庫のお取引先をビジネスで結び付けています。
- 山陽・兵庫のお取引先には、山陰両県の良質な一次産品や製造技術、行政機関と協力した企業誘致などを提案しています。

● ビジネスマッチング成約件数

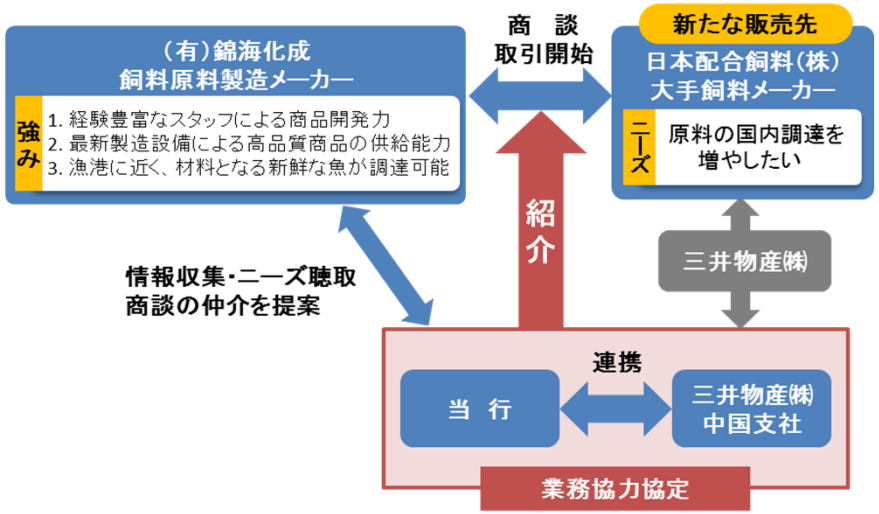
| | |
|---|---|
| 平成25年度中間期 | 104件 |

### 広域店舗ネットワークを活かしたビジネスマッチング




### 取組事例 ①

**外部提携先のネットワークを活用し、**
**お取引先の事業拡大をお手伝い しました。**



## 海外進出支援

● お取引先の海外進出ニーズにお応えするため、海外地方政府や金融機関との連携を積極的に行い、支援体制のさらなる充実を図っています。

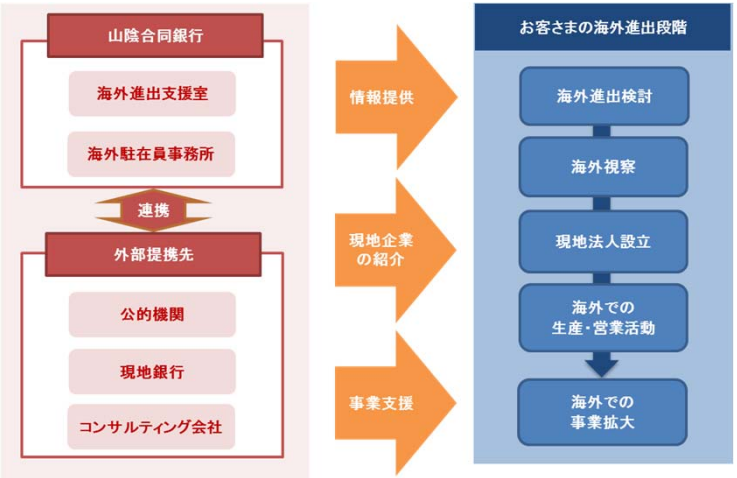
### 平成25年度の取組

■ 東南アジア主要地域への拠点拡充
タイ・バンコク駐在員事務所を開設（10月）

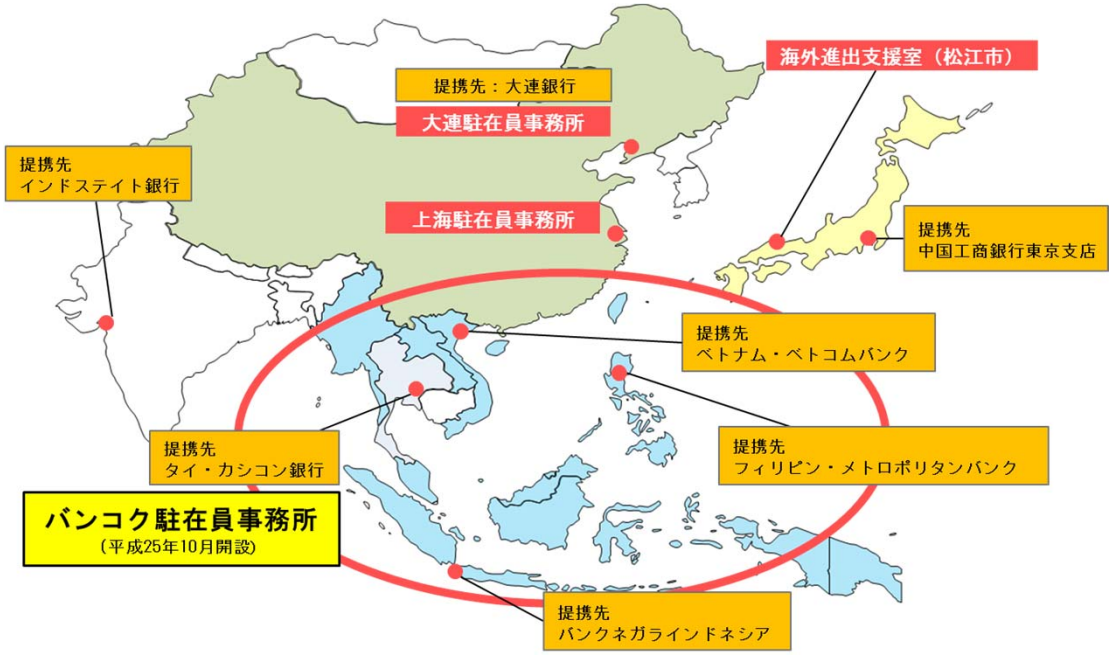
■ 現地銀行など提携先の拡大
ーフィリピン・メトロポリタンバンクと提携（7月）
ーベトコムバンクと提携（10月）

■ 現地提携銀行への行員派遣
ーバンクネガラインドネシアへ行員派遣(7月）

### サポート内容




### アジアにおける支援体制の拡大



## 不動産担保や個人保証に過度に依存しない融資商品

### 動産担保融資（ABL）

事業用の動産を資金調達に活用できる融資商品などを積極的に取組むことにより、中小企業の資金調達の円滑化に努めています。

| 当行で過去に取り組んだ動産担保の例 | カニ、肥育牛、冷凍しじみ、酒、水産加工品、CD・DVD、貴金属、瓦等窯業製品、営業用トラック、印刷機械等 |
|---|---|

● 動産担保融資（新規取扱実績：件数、金額）

| | 件数 | 金額 | うち信用保証協会の融資制度 | |
|---|---|---|---|---|
| | | | 件数 | 金額 |
| 平成24年度 | 3件 | 346百万円 | 2件 | 46百万円 |
| 平成25年度中間期 | 3件 | 507百万円 | 0件 | 0百万円 |

（注） 新規取扱実績の金額は、在庫、機械設備等を担保取得したものを対象としています。
契約形態が「融資当座貸越」の融資については、極度額ベースで集計しています。

### 無担保・無保証（第三者保証不要）融資への取組み

無担保・無保証（第三者保証不要）の各種融資商品を取り揃え、中小企業の皆様の資金調達ニーズに積極的にお応えしています。

| | 件　数 | 残　高 |
|---|---|---|
| 平成24年度 | 2，348件 | 14，402百万円 |
| 平成25年度中間期 | 2，430件 | 12，757百万円 |

## 成長基盤強化および貸出増加支援資金への取組み（ごうぎん戦略ファンド）

「ごうぎん戦略ファンド」により、事業者の皆様に対し、金融面での支援を積極的に行い、地域経済の活性化に努めています。

**【ファンドの概要】**

| | |
|---|---|
| 融資対象者 | 成長基盤強化に向けた取組みとして設けた「7つの戦略分野」を担う事業者など<br>＜7つの戦略分野＞<br>①環境･エネルギー　②健康（医療･福祉）<br>③農林水産業　④観光･地域活性化<br>⑤新事業（科学･技術･情報通信）<br>⑥雇用･人材　⑦アジア（海外） |
| 資金使途 | 事業資金（設備資金、運転資金） |
| 融資金額 | 1百万円以上 |
| 融資期間 | 5年以内<br>（成長基盤強化に資する資金については<br>1年以上10年以内） |

**【取組状況】**

（平成23年10月1日から平成25年9月30日までの実績）

| 件数 | 実行金額 |
|---|---|
| 1，079件 | 1，050億円 |

※「ごうぎん戦略ファンド」以外においても、各種制度融資等で金融面での支援を積極的に行っています。

## 事業承継への取組み

- 「親族への承継」「役員従業員等への承継」「M＆Aによる譲渡」「株式公開」などに関するご相談に対して、「M＆A」などの専門的なノウハウを用いて積極的に対応しています。
- 事業承継対策の提案や自社株評価額のシミュレーションを行い、経営者に事業承継の実現に向けた支援 を行っています。

（平成25年度中間期）

| | |
|---|---|
| 事業承継相談件数 | 20件 |

| | |
|---|---|
| M＆A相談･支援件数 | 34件 |
| 株式公開･支援件数 | 2件 |

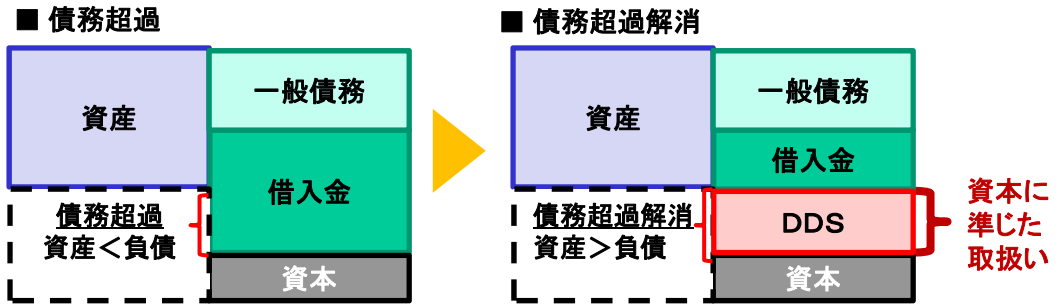
## デット・デット・スワップ（DDS）の取組み

- デット・デット・スワップ（DDS）とは、「資本性劣後ローン」ともいい、金融機関が既存の貸出債権を他の一般債権よりも返済順位の低い「劣後ローン」に切り替える手法のことです。
- DDS活用のメリット
  - ① 資金繰りが改善されます。
  - ② 「資本性借入金」を資本とみなすことで、財務内容が改善され、金融機関から新規融資が受けやすくなります。

＜DDS取組実績＞

| | |
|---|---|
| 平成24年度 | 6件 |
| 平成25年度中間期 | 2件 |

【借入金の一部をDDSしたイメージ例】




## 中小企業再生支援協議会の活用

- 事業再生については、当行の各営業店と審査部内の経営支援グループが一体となって積極的に取り組んでおります。
- 島根県、鳥取県の中小企業再生支援協議会とも連携し、事業再生についての案件の持込や再生計画の策定を行っております。

| | | |
|---|---|---|
| 持込案件数＜島根県＞ | 平成24年度 | 18件 |
| | 平成25年度中間期 | 2件 |

| | | |
|---|---|---|
| 持込案件数＜鳥取県＞ | 平成24年度 | 8件 |
| | 平成25年度中間期 | 2件 |

# 取引先企業に対するコンサルティング機能の発揮
## 【経営改善支援・事業再生支援への取組み】

山陰合同銀行

- 経営改善支援先を随時見直し、個別企業の実態に即した経営支援活動を実施しています。
- 経営改善支援先と現状認識の共有化を図り、外部専門家と連携を図りながら経営改善計画策定・実行を支援しています。

### 経営改善支援先の債務者区分改善状況

（平成25年4月～25年9月）

（単位：先）

| | | 期初債務者数 A（平成25年3月末） | うち経営改善支援取組先 α | αのうち期末に債務者区分がランクアップした先数 β | αのうち期末に債務者区分が変化しなかった先数 γ | 経営改善支援取組率 ＝α／A | ランクアップ率＝β／α |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 正常先 | | 10,173 | － | | － | 0.0% | |
| 要注意先 | うちその他要注意先 | 2,896 | 204 | 6 | 189 | 7.0% | 2.9% |
| | うち要管理先 | 114 | 1 | 1 | － | 0.8% | 100.0% |
| 破綻懸念先 | | 600 | 31 | － | 31 | 5.1% | 0.0% |
| 実質破綻先 | | 330 | 5 | － | 5 | 1.5% | 0.0% |
| 破綻先 | | 49 | － | － | － | | |
| 合　計 | | 14,162 | 241 | 7 | 225 | 1.7% | 2.9% |

### 経営改善支援先の見直し状況

（平成25年4月～25年7月）

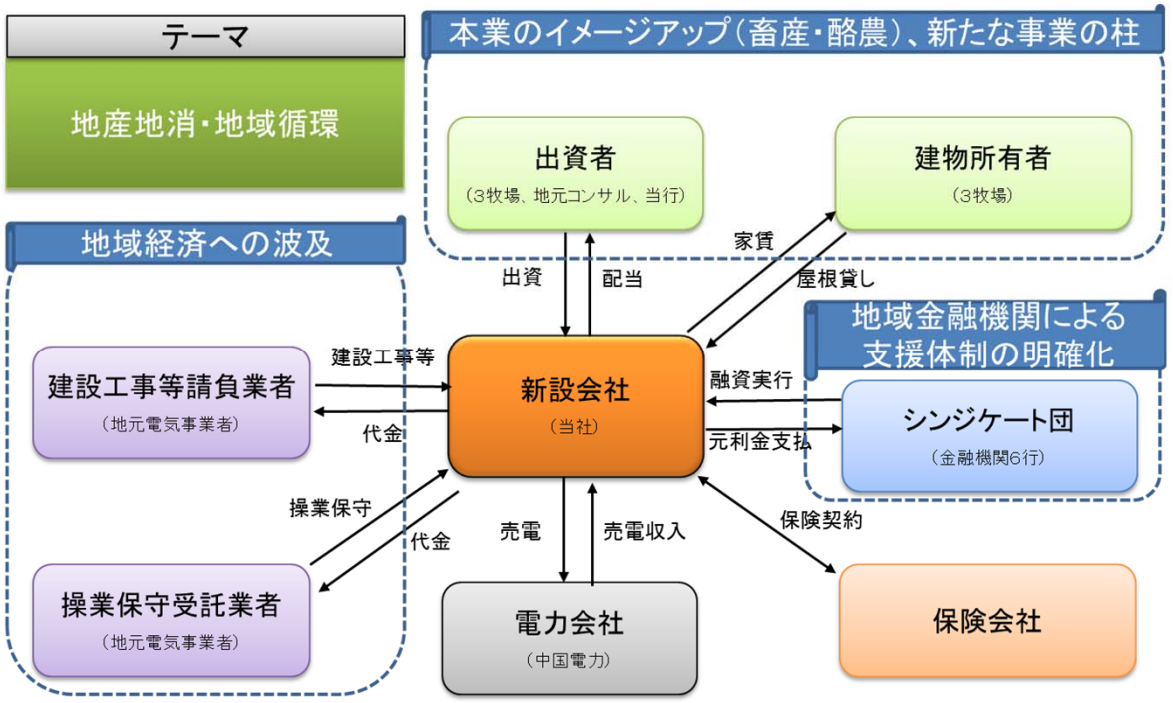
| | |
|---|---|
| 平成25年3月末 | 241先 |
| 平成25年7月末現在 | 241先 |

新規選定先　10先
解除先　　10先

- 当行では、再生可能エネルギーのなかでも特に太陽光発電事業を成長分野として、お客様の事業化支援を進めています。
- 平成24年度より、地域振興部内に専門スタッフを6名配置し、提携先との連携やビジネスマッチングを活用することで、お客様の事業ニーズにスピーディーに対応できる体制を構築しています。

## 取組事例②　成長分野に対する事業支援　～太陽光発電事業の支援～

**牧場の屋根を活用した太陽光発電事業会社を設立。事業化支援とともに多様な資金調達をサポート。**




### 新規事業の効果

- 温度調節のための消費電力の削減と再生可能エネルギーを活用することで環境への負荷を低減。
- 太陽光発電事業収入を返済原資としたシンジケートローンを組成することで、多額の資金を調達することが可能となった。

# 地域の面的再生への積極的な参画
## 【Ｄｕｏカードの地域カード化】

山陰合同銀行

● お取引先の販促支援と地域内消費の活性化を実現し、地域に愛されるNo．１カードとなることを目指しています。
※ 当行が発行するICキャッシュカード一体型クレジットカード「ごうぎんDuoカード」の会員数は平成25年9月現在で約22万人です。

## 地域内消費活性化を目指した取組み

### お取引先の販売促進支援

オリジナルキャンペーンの企画によって、地元での消費の「お得さ」「楽しさ」を提供し、Duoカードを中心に地域での消費が活性化する仕組みの構築を目指しています。

山陰合同銀行 → カード会員様 → 加盟店様（当行取引先）

当行からカード会員様宛にキャンペーン告知することで**加盟店を宣伝**

会員様が買い物することで**加盟店の売上増加**

### Let’s Beerキャンペーン

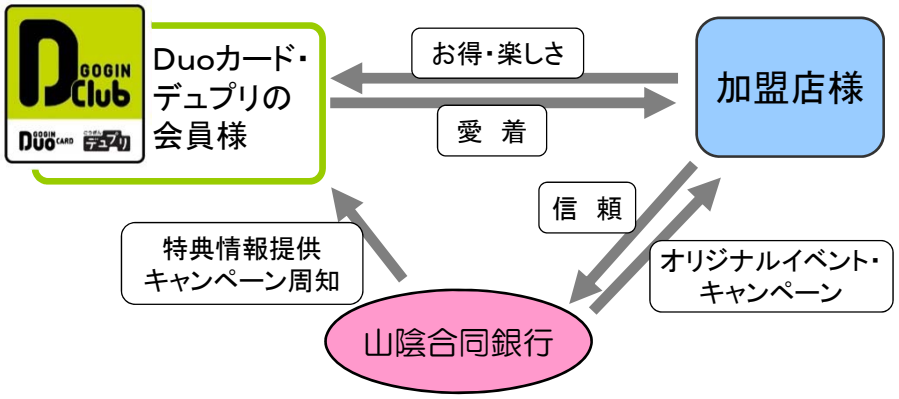
対象のビアガーデンまたはビアホールでDuoカード決済いただくと、料金が15％OFF！新たな夏の賑わいを創出しました。
（平成25年7月27日～9月30日）

### 百貨店の商品券が当たる！キャンペーン

協賛百貨店でのDuoカード決済額に応じて当選確率がアップする仕組で、大好評のキャンペーンです。
（平成25年6月16日～8月15日）

## 電子マネー事業の開始

Duoカードビジネスのインフラを活用し、地域で資金が循環するしくみをさらに活性化させるため、小額決済に適した山陰地域限定の電子マネー「ごうぎんデュプリ」を平成25年11月より発売します。

ごうぎん デュプリ

◎当行に普通預金口座をお持ちの16才以上の方が対象
◎窓口で即時発行。当行ATM、携帯電話からチャージ
◎Duoカードのポイントをデュプリのポイントに移行可能
◎加盟店の例：ポプラ　暮らしいきいき みしまや