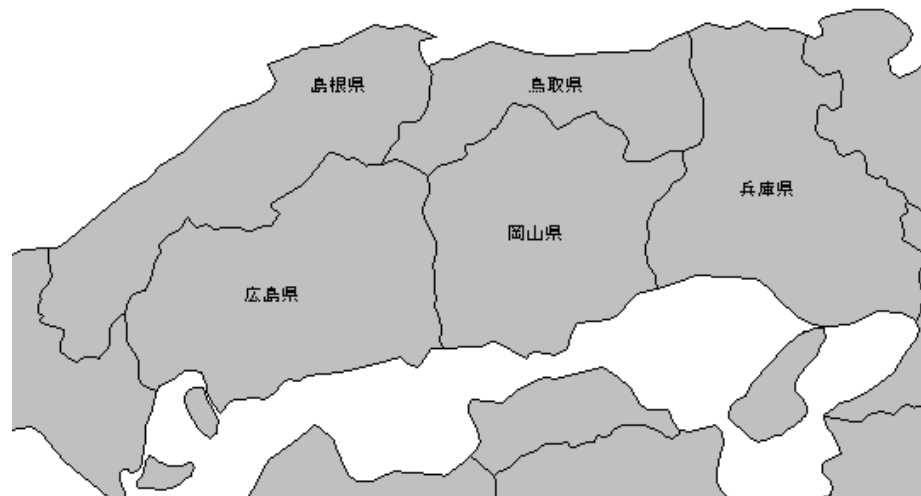


『地域の皆様』と『ごうぎん』との関わり……

地域貢献に関する情報開示



株式会社 山陰合同銀行

(平成25年9月)

P 2 「地域密着型金融」に関する基本方針

P 4 取引先企業に対するコンサルティング機能の発揮

P12 地域の面的再生への積極的な参画

事 例

P 5 ① ビジネスマッチング

P 6 ② 海外進出支援

P13 ③ 地公体との包括協定に基づく取組み

取引先企業に対するコンサルティング機能の発揮

取引先企業との長期的な取引関係を通じて蓄積された情報や、外部専門家・外部機関等のネットワークを活用してコンサルティング機能を発揮することにより、取引先企業の事業拡大や経営改善等に向けた支援を行います。

■日常的・継続的な関係強化と経営の目標や課題の把握・分析

- ・取引先企業との日常的・継続的な関係強化を通じて経営目標や課題を把握し、企業のライフステージ（発展段階）や事業の継続可能性を見極めます。
- ・取引先企業が自らの経営目標や課題を認識できるよう適切に助言し、企業が主体的に目標実現や課題解決に向けて取組むよう支援します。

■最適なソリューションの提案

- ・取引先企業の経営目標の実現や経営課題の解決に向けて、取引先企業のライフステージ等を適切かつ慎重に見極めたうえで、適時に最適なソリューションを提案します。
- ・提案にあたっては、必要に応じて他の金融機関や外部専門家・外部機関等と連携します。

■取引先企業等との協働によるソリューションの実行及び進捗状況の管理

- ・取引先企業や連携先とともにソリューションの合理性や実行可能性を検証・確認したうえで、協働してソリューションを実行します。
- ・ソリューション実行状況を継続的にモニタリングするとともに、経営相談や経営指導を行うなど進捗状況を適切に管理します。

- 創業・新事業開拓を目指す企業の育成
- 成長段階にある企業への取組み
- 経営改善支援・事業再生支援
- 事業承継

地域の面的再生への積極的な参画

地方公共団体による地域活性化に関するプロジェクトに対して情報・ノウハウ・人材を提供し、地方公共団体や中小企業関係団体等の関係機関と連携しながら地域的・広域的な活性化プランを策定するなど、地域の面的再生に向けて積極的に参画します。

- 地域医療・福祉・介護の経営課題解決に向けた取組み
- 地元産業の再生支援への取組み
- 地方公共団体等との連携・地域プロジェクトへの関与
- Duoカードの地域カード戦略

本部による営業店支援、外部専門家・外部機関等との連携、専門的な人材の育成・ノウハウの蓄積

地元山陰での高い情報収集力、広域店舗ネットワーク、深度ある外部連携先をフル活用し、お客様の事業展開を徹底的にサポートします。

■ お客様の経営課題の把握・分析

日頃の活動で信頼関係を構築し、お客様の立場に立ってご相談に乗り、一緒に考え行動します

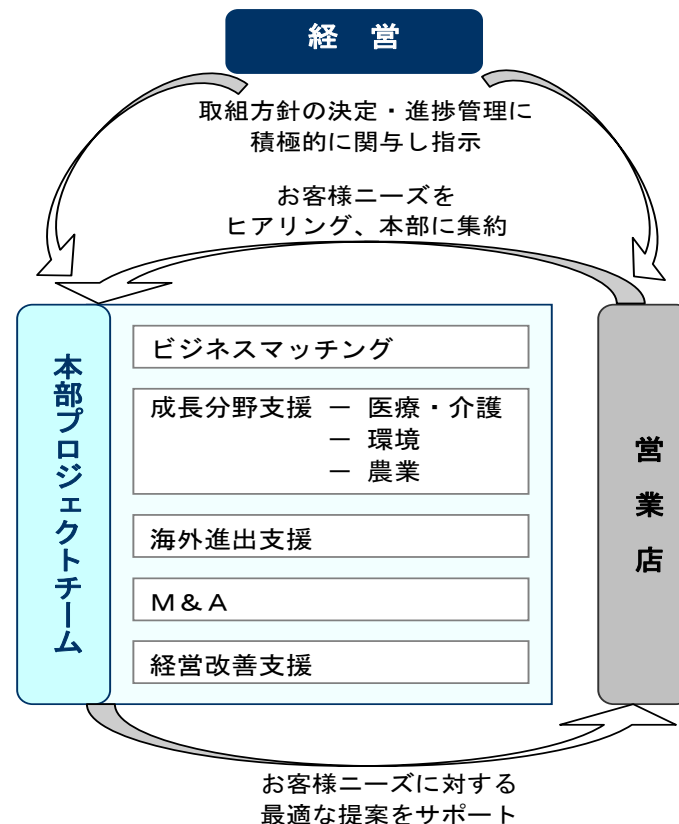
当行の強み

- 山陰両県における強固な顧客基盤
- 広域で充実した店舗ネットワーク
- 豊富な一次産品、観光資源、伝統産業
- 行政との密接な関係

これまでの体制整備状況

- 情報データベース
- 人材育成
- 外部ネットワーク
- 本部支援体制

■ 経営・営業店・本部の総力で最適な解決策を提供



- 当行独自の融資制度「ごうぎん新産業資金」やグループ会社「ごうぎんキャピタル株」との連携、行政の融資および保証を含む諸制度などを効果的に組み合わせ、創業企業やニュービジネスの育成に努めています。
- 創業企業に対する直接出資を行うほか、ベンチャー企業向けファンドへの投資など、間接的なご支援も行っています。
- 島根、鳥取両県の産業支援機関に人材を派遣するなど、地方公共団体とも連携して地元企業の育成に取り組んでいます。

目利き機能向上

「ごうぎん新産業資金」改定（平成22年5月）

産学官連携強化支援

「産学官連携担当」を配置
(地域振興部内、平成25年3月末現在：4名)大学関連ベンチャー
支援体制強化鳥取大学と「連携協力に関する協定書」を締結
(平成16年11月)島根大学と当行および(株)山陰経済経営研究所、
ごうぎんキャピタル(株)のごうぎんグループ3社に
おいて「包括連携協力に関する協定書」を締結
(平成20年3月)

- 創業・新事業支援にかかる投融資実績（平成24年度の新規取扱実績）

		件数	金額
融資実績	創業・新事業支援にかかる融資	96件	1,017百万円
	直接投資	1件	0百万円
投資実績	ごうぎんキャピタル(株)による投資	2件	61百万円

ごうぎん起業家大賞の新設

地域に根差したビジネスプランを募集し、
当行グループを挙げて事業化をバックアップします。



ユニークなアイデア、新しい技術、斬新な
ビジネスプランをお待ちしています。

ごうぎん 起業家大賞

地域に根ざしたビジネスプラン、革新的・独創的なビジネスプランを募集します
応募期間：平成25年6月14日〔金〕～平成25年9月30日〔月〕※

① 地域の賑わい創出部門
応募資格：地域に根ざし地域活性化を図る新たなビジネスプランを
有し、山陰での起業を考えている中堅企業及び30歳以上の個人。
※ 応募要項より詳細な募集要項をダウンロードしてください。
※ 応募要項より詳細な募集要項をダウンロードしてください。

② イノベーション創出部門
応募資格：革新的・独創的なビジネスプランを有し、地域において製造業・新事業の展開を
考えている、もしくは既に当該事業に取り組んでいる中堅企業及び30歳以上の個人。
※ 応募要項より詳細な募集要項をダウンロードしてください。
※ 応募要項より詳細な募集要項をダウンロードしてください。

※ 応募要項より詳細な募集要項をダウンロードしてください。

地域賑わい創出部門

地域に根ざした地域活性
につながるビジネスプラン
を発掘します。

イノベーション創出部門

革新的・独創的なビジネス
プランを発掘します。

ビジネスマッチング

- 当行の広域な店舗ネットワークと豊富な情報力、そして人材を活用した「ビジネスマッチング業務」に力を入れています。
- 山陰両県のお取引先に対しては、大消費地・大生産地にある山陽・兵庫のお取引先をビジネスで結び付けています。
- 山陽・兵庫のお取引先には、山陰両県の良質な一次産品や製造技術や行政機関と協力した企業誘致などを提案しています。

当行の強みを活かしたビジネスの展開

山陰の企業

ごうぎん

山陽・兵庫の
企業

外部ネットワークとの連携

県内行政との連携 (2県5市2町)	島根県・鳥取県 浜田市・雲南市・益田市・境港市・吉賀町・津和野町・ 鳥取市
JAとの連携 (5単協と連携)	JA鳥取いなば、JAいずも、JAいわみ中央、JA雲南、 JA西いわみ
大学との連携	鳥取大学、島根大学
県外ネットワーク との連携	三井物産(株)中国支社、公財)大田区産業振興協会、 財)日本宇宙フォーラム、独)中小企業基盤整備機構 中国支社、野村アグリプランニング&アドバイザー (株)、日本通運(株)広島支店、西日本旅客鉄道(株) 米子支社、日本興亜損害保険(株)、東京海上日動火 災保険(株)、三井住友海上火災保険(株)、(株)損保 ジャパン

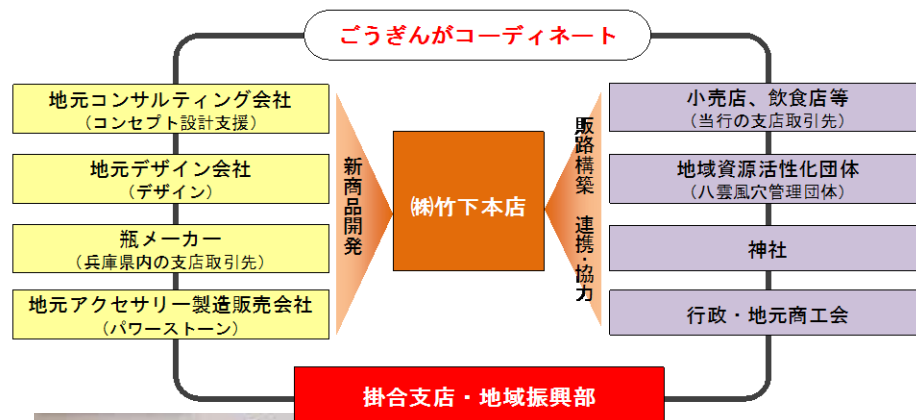
● ビジネスマッチング成約件数

平成22年度	233件
平成23年度	397件
平成24年度	321件

取組事例 ①

地域のパワースポットを活用し、老舗造り酒屋の新商品開発・販売を支援いたしました。

■ 新商品「^{えにし}縁の風」開発・販売のスキーム



企画会議の様子



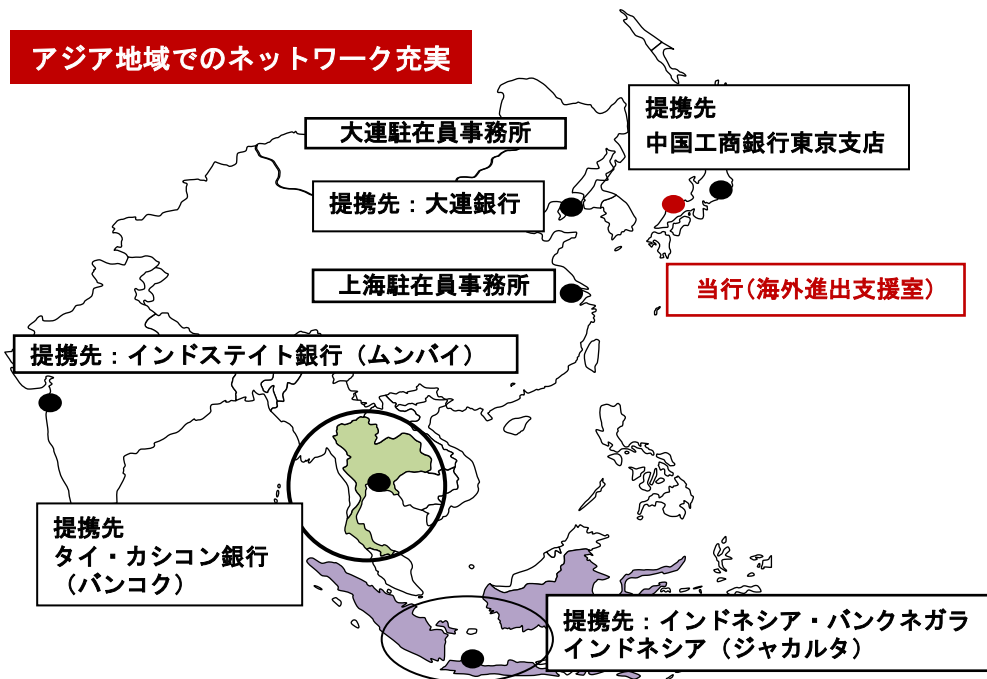
開発した商品「縁の風」

取引先企業に対するコンサルティング機能の発揮 【成長段階にある企業への取組み】

海外進出支援

- お取引先の海外進出ニーズにお応えするため、海外地方政府や金融機関との連携を積極的に行い、支援体制のさらなる充実を図っています。

アジア地域でのネットワーク充実



【交流会・商談会・海外視察】

平成24年 7月	地銀4行共同インドネシア経済視察ミッション（インドネシア・ジャカルタ）
平成24年 9月	日中ものづくり商談会@上海2012（中国・上海）
平成24年11月	ちゅうごく地域 自動車関連企業交流会inタイ（タイ・バンコク）

取組事例②

中国での水産物加工・販売に向けたパートナー選定と現地法人設立を全面的にサポートしました。

【現地法人設立まで】

海外進出の検討

ニーズの具体化

提携交渉

現地法人設立

【当行のサポート】

情報提供

現地視察のアテンド

パートナー企業の紹介、選定支援

交渉に同席

情報提供

不動産担保や個人保証に過度に依存しない融資商品

動産担保融資（ABL）

事業用の動産を資金調達に活用できる融資商品などを積極的に取組むことにより、中小企業の資金調達の円滑化に努めています。

当行で過去に取り組んだ動産担保の例

カニ、肥育牛、冷凍しじみ、酒、水産加工品、CD・DVD、貴金属、瓦等窯業製品、
営業用トラック、印刷機械等

● 動産担保融資（新規取扱実績：件数、金額）

	件数	金額	うち信用保証協会の融資制度	
			件数	金額
平成22年度中	6件	722百万円	4件	203百万円
平成23年度中	3件	183百万円	3件	183百万円
平成24年度中	3件	346百万円	2件	46百万円

（注）新規取扱実績の金額は、在庫、機械設備等を担保取得したものを対象としています。
契約形態が「融資当座貸越」の融資については、極度額ベースで集計しています。

無担保・無保証（第三者保証不要）融資への取組み

無担保・無保証（第三者保証不要）の各種融資商品を取り揃え、中小企業の皆様の資金調達ニーズに積極的に対応しています。

	件数	残高
平成22年度末	1,884件	12,970百万円
平成23年度末	1,582件	11,165百万円
平成24年度末	2,348件	14,402百万円

中小企業に適した資金供給方法への取組み

シンジケートローンへの取組み

大規模設備案件等のまとまった金額の資金調達手段として、シンジケートローンの手法を活用し中小企業の皆様のニーズにお応えしています。

● 組成実績

	件 数	組成額
平成22年度	1件	1,100百万円
平成23年度	5件	4,000百万円
平成24年度	4件	6,900百万円

私募債への取組み

私募債の取組みによって、お取引先の長期かつ固定金利での資金調達をサポートしています。

● 取組実績

	件 数	金 額
平成22年度	66件	6,350百万円
平成23年度	78件	7,010百万円
平成24年度	65件	5,520百万円

成長基盤強化および貸出増加支援資金への取組み

(ごうぎん戦略ファンド)

「ごうぎん戦略ファンド」により、事業者の皆様に対し、金融面での支援を積極的に行い、地域経済の活性化に努めています。

【ファンドの概要】

融資対象者	成長基盤強化に向けた取組みとして設けた「7つの戦略分野」を担う事業者など ＜7つの戦略分野＞ ①環境・エネルギー ②健康(医療・福祉) ③農林水産業 ④観光・地域活性化 ⑤新事業(科学・技術・情報通信) ⑥雇用・人材 ⑦アジア(海外)
資金使途	事業資金(設備資金、運転資金)
融資金額	1百万円以上
融資期間	5年以内 (成長基盤強化に資する資金については1年以上10年以内)

● ファンド取組み状況

(平成23年10月1日から平成25年3月31日までの実績)

790件	84,797百万円
------	-----------

※「ごうぎん戦略ファンド」以外にも、各種制度融資等で金融面での支援を積極的に行っています。

- 経営改善支援先を随時見直し、個別企業の実態に即した経営支援活動を実施しています。
- 経営改善支援先と現状認識の共有化を図り、外部専門家と連携を図りながら経営改善計画策定・実行を支援しています。

経営改善支援先の債務者区分改善状況

(平成24年4月～25年3月)

(単位:先)

		期初債務者数 A (平成24年3月末)	うち経営改善 支援取組先 α	αのうち期末に債務 者区分がランクアップ した先数 β	αのうち期末に債務 者区分が変化しなか った先数 γ	経営改善支 援取組率 =α / A	ランクアップ 率=β / α
正常先		10,195	4		3	0.0%	
要 注 意 先	うちその他要注意先	2,877	206	5	182	7.1%	2.4%
	うち要管理先	92	15	—	15	16.3%	0.0%
破綻懸念先		570	22	2	17	3.8%	9.0%
実質破綻先		337	3	—	3	0.8%	0.0%
破綻先		54	—	—	—		
合 計		14,125	250	7	220	1.7%	2.8%

経営改善支援先の見直し状況

(平成24年4月～25年3月)

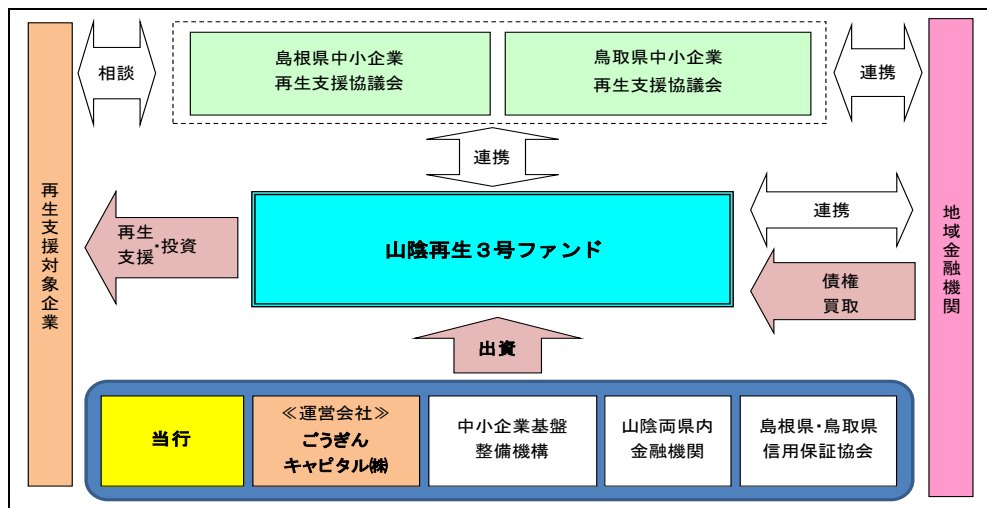
平成24年3月末	250先
平成24年度新規対象先	43先
平成24年度対象解除先	52先
平成25年3月末現在	241先

(前期末比9先減少)

地域再生ファンドの設立

- 平成25年1月に当行及び当行グループ会社のこうぎんキャピタル株式会社が中心となり、当行、島根・鳥取両県内の地域金融機関、独立行政法人中小企業基盤整備機構、島根県信用保証協会及び鳥取県信用保証協会を主たる出資者とした『山陰中小企業支援3号投資事業有限責任組合（通称：山陰再生3号ファンド）』を設立しました。
- 島根・鳥取両県の中小企業再生支援協議会と連携し、再生に必要な資金の供給及び人的派遣を通し、継続的な経営支援を行うことにより、地域の経済活力や雇用について大きな役割を果たす中小企業の事業再生を実現することを目的としています。

【山陰再生3号ファンドの仕組み】



【山陰再生3号ファンドの概要】

運営会社	こうぎんキャピタル株式会社
組成年月日	平成25年1月17日
ファンド総額	30億円
投資対象の地域・業種	島根県及び鳥取県に本店または事務所、営業所を置き、地域経済の活力再生と雇用の確保に資する中小企業を対象とする。 業種についての限定はない (ただし、公序良俗に反しない企業)。
運営方針	中長期的に債権・株式を保有し、こうぎんキャピタル株式会社による役員派遣等を通じて経営に参画し、継続的に支援を行う。
投資手法	金融機関の貸出債権買収、社債や株式引受等の投資

中小企業金融の円滑化への取り組み

厳しい経済環境のもと、中小企業の皆様の資金繰りに関するご相談に対応するため、本支店（出張所、代理店を除く）および中小企業ローンセンターに、「金融円滑化相談窓口」を設置しています。

「緊急保証制度」「東日本大震災復興緊急保証制度」等の対応実績（平成25年3月末実績）

※平成20年10月以降の新設制度

島根県

制度名	件数	残高	備考
全国緊急保証制度	269	9,083	平成23年3月末取扱終了
島根県資金繰り円滑化支援緊急資金	1,855	24,185	平成23年3月末取扱終了
島根県資金繰り安定化対応資金	891	17,561	平成23年4月取扱開始
島根県経済変動等資金	42	1,129	平成25年3月取扱終了
東日本大震災復興緊急保証制度	2	43	平成23年5月取扱開始
島根県経営改善長期借換資金	24	1,363	平成24年12月取扱開始
島根県経営力強化支援資金	1	110	平成25年2月取扱開始
＜ 合 計 ＞	3,084	53,476	

鳥取県

制度名	件数	残高	備考
全国緊急保証制度	429	9,361	平成23年3月末取扱終了
小規模事業者融資	164	365	
超長期資金保証制度（スーパードー-I）	173	3,160	平成23年3月末取扱終了
鳥取市中小企業安定化資金緊急特別融資枠	66	112	平成23年3月末取扱終了
鳥取県経営安定支援借換資金	434	8,649	
鳥取県経営改善対策特別資金	20	363	平成23年3月末取扱終了
鳥取県経営活力再生緊急資金	971	10,126	平成23年3月末取扱終了
鳥取県経営活力強化資金	385	5,426	平成23年4月取扱開始
鳥取県地域経済変動対策資金	5	162	平成23年4月取扱開始
東日本大震災復興緊急保証制度	12	303	平成23年5月取扱開始
鳥取県経営再生円滑化借換特別資金	43	1,243	平成24年8月取扱開始
＜ 合 計 ＞	2,702	39,276	

事業承継への取り組み

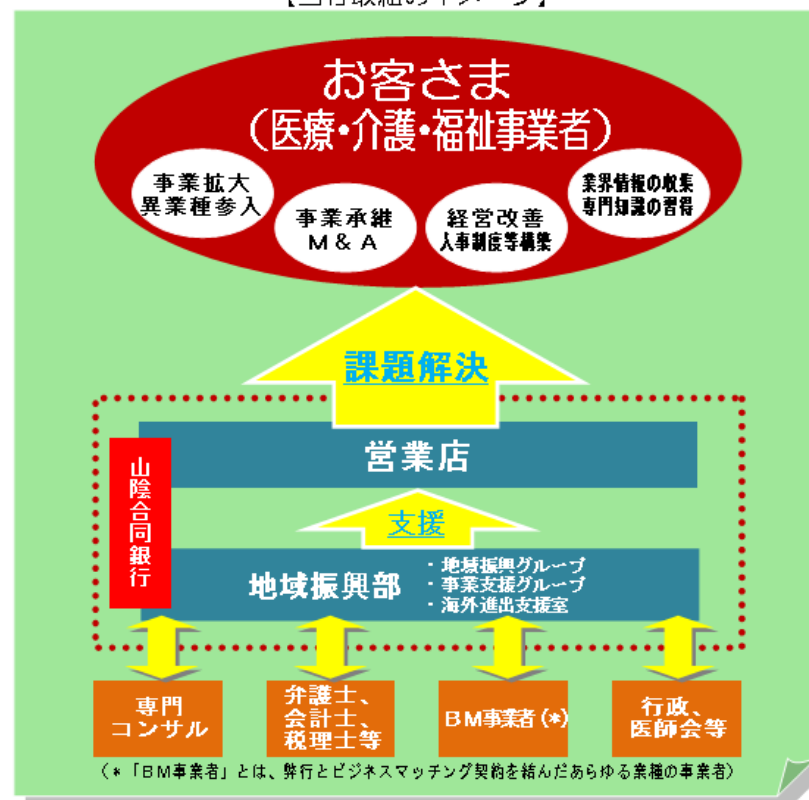
- 「親族への承継」「役員従業員等への承継」「M&Aによる譲渡」「株式公開」などに関するご相談に対して、「M&A」などの専門的なノウハウを用いて積極的に対応しています。
- 個別相談会の開催、自社株評価額のシミュレーションや事業承継対策の提案を行い、経営者に事業承継の実現に向けた支援を行っています。

個別相談会	4会場11社
事業承継相談件数	22件

M&A相談・支援件数	76先
株式公開・支援件数	2件

- 地域振興部内に経験豊富な医療・介護担当者(3名)を配置
- ビジネスマッチング業務やM&A業務等の活用、行外専門家等との連携などにより、事業者のサポートを充実
- 営業店行員の能力向上を推進
(本部行員との帯同訪問、各種情報提供、勉強会開催、通信講座・関連書籍の斡旋、ビジネスマッチング等の連携先充実)
- 医療・介護・福祉分野の貸出残高(東京、大阪2カ店除く)は平成24年度末には1,110億円(前年同期比10.4%増加)まで増え、法人貸出残高に占める割合は10.9%となっています。

【当行取組のイメージ】



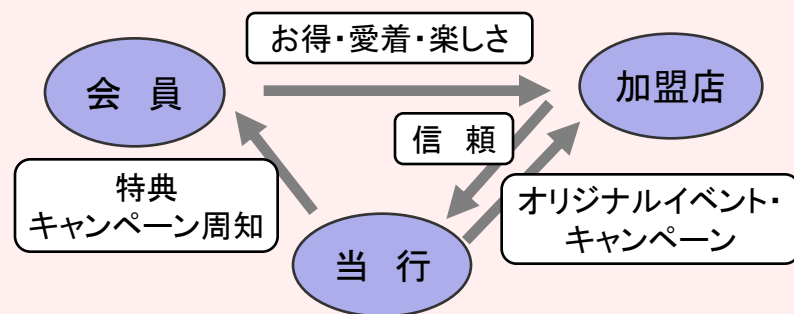
- ## 調査・研究の受託

- Duoカードの利用促進と、お取引先の販促支援による地域貢献との両立を図り、地域で支持されるカードとなるよう活動しています。

※ 当行が発行するICキャッシュカード一体型クレジットカード「ごうぎんDuoカード」の会員数は平成25年3月現在で約22万人です。

『地域カード』による地域内循環の仕組み

ヒト・モノ・カネが地域で循環する仕組みを目指す



<当行オリジナルキャンペーン>

- スーパーマーケット
- ゴルフ場
- 温泉旅館
- プロスポーツ応援

『地域マネー』により『地域カード』を深化

平成25年秋より、山陰地域限定の電子マネー「ごうぎんデュプリ」を発行します。

【地域イベントの実施】

Duoカード会員、加盟店に喜んでいただけるイベント・キャンペーンを実施しています。

ごうぎんDuoカードレディース・トーナメント



GOGIN Duo CARD
レディース
トーナメント
LPGAステップ・アップ・ツアー



日本女子プロゴルフ協会主催のステップ・アップ・ツアーを共催し、多くのギャラリーにご来場いただきました。

お結びコンIn出雲



縁結びの地、出雲において、出雲商工会議所青年部主催の街コンに協賛しました。

【地域に根ざした新ポイントプログラム】

平成24年9月よりオリジナルポイントプログラムを開始しました。

Duoコレ

山陰の特産品と交換することができます

Duoトモ

Duoカード会員様同士でポイントをプレゼントすることができます